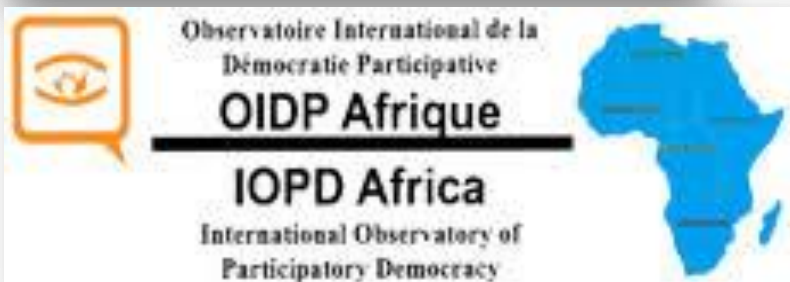




O I D P

Observatoire International de la Démocratie Participative

# Rapport des Activités de l'OIDP Afrique 2018-2019



Mamadou Bachir Kanouté  
Coordinateur Exécutif OIDP Afrique  
Novembre 2019

## Sommaire

<b>Avant-Propos</b> .....	<b>1</b>
<b>Rappel des Missions au Niveau Global et pour la Région Afrique</b> .....	<b>2</b>
<b>Activités Mises en Œuvre au Cours de la Période 2018-2019</b> .....	<b>3</b>
<b>I. Volet expérimentation et projet pilote</b> .....	<b>3</b>
1. Journées Économiques du Sénégal en Belgique.....	3
2. Prix d'Excellence du Leadership Local .....	3
3. Réunion Comité Scientifique du Prix d'Excellence du Leadership Local .	4
4. Conférence Internationale Villes, Jeunesse et Vivre Ensemble, Maires du Maghreb et du Sahel.....	6
5. Visite d'Echange de l'ONG SOS-Urgences sur le Processus du Budget Participatif.....	8
<b>II. Volet Influences/Plaidoyer</b> .....	<b>11</b>
6. Africités.....	11
7. Atelier Régional de Plaidoyer pour l'Adoption de la Charte Africaine des Valeurs et Principes de la Décentralisation, Gouvernance et Développement Local .....	12
8. Participation à la Conférence Smart Citizenship Academy.....	13
9. Projet d'Appui aux Gouvernements Ouverts Francophones.....	14
10. Conférence d'Apprentissage du Prix d'Excellence du Leadership Local	16
<b>III. Volet Stratégie et Développement de Capacités</b> .....	<b>19</b>
11. Formation sur le Leadership Local .....	19
12. Session de Formation des Facilitateurs et Conseillers au Budget Participatif.....	20
13. Formation sur la Lutte contre la Corruption.....	21
14. Session de Formation des Facilitateurs et Conseillers au Budget Participatif (2 <sup>ème</sup> cohorte).....	22
15. Session Internationale de Formation sur le Budget Participatif .....	23
<b>IV. Budget 2018-2019</b> .....	<b>25</b>
<b>V. Fenêtres sur Quelques Perspectives en 2020</b> .....	<b>26</b>
<b>Tableau Récapitulatif des Activités ODP Afrique 2018-2019</b> .....	<b>27</b>

## Avant-Propos

Rappelons que le bureau pour la région Afrique de l'Observatoire a été lancé officiellement le 7 Décembre 2012, en marge du Sommet AFRICITES tenu à Dakar. La cérémonie solennelle avait été présidée par le Ministre de l'Aménagement du Territoire et des Collectivités Locales du Sénégal, le Directeur du Bureau des Projets de ONU-Habitat, le Secrétaire Général de l'Observatoire International, le Président de l'Union des Associations d'Élus Locaux du Sénégal et en présence de 156 participants venant de 13 pays d'Afrique.

Les ambitions du bureau africain de l'OIDP au lancement étaient de promouvoir la démocratie participative par la pratique d'un de ses mécanismes qu'est le budget participatif, en partager les acquis avec le reste du monde et appuyer l'institutionnalisation de l'approche de démocratie participative dans les politiques publiques.

Au terme de la septième année, des avancées ont été notées sur les trois volets qui constituent le cœur d'activité de l'Observatoire, à savoir le volet Expérimentation et Pilote, le volet Développement de Capacités d'Intervention et le volet Influences et Plaidoyer. A cela s'ajoutent, les avancées au plan de la structuration du réseau africain et son développement organisationnel avec l'érection des caucus sous régionaux en Afrique de l'Ouest et en Afrique Centrale.

Ainsi, au cours de la période 2018-2019, davantage d'activités ont été enregistrées sur le volet Expérimentation. Sur le volet Influence/Plaidoyer, l'OIDP Afrique a été amené à prendre part à des activités d'envergure telles que la Smart Citizenship Academy, espace de réflexion sur les questions de la démocratie et la participation citoyenne, qui s'est tenu à Cascais au Portugal. De même, les activités du volet Développement de Capacités qui, au cours de la période 2017-2018 avaient essentiellement été axées sur le leadership local et le budget participatif, ont vu l'introduction de la thématique de la lutte contre la corruption en 2018-2019. A cela s'ajoute le nouveau partenariat avec le Projet d'Appui aux Gouvernements Ouverts d'Afrique Francophone.

Au niveau interne, des améliorations sur le plan opérationnel telles que la mise en place d'un point focal dans chaque pays membre ainsi qu'une refonte de la plateforme web sont attendues.

Pour terminer, nous adressons nos remerciements à l'ensemble de nos partenaires pour avoir participé au succès de nos activités et ainsi contribué à l'accomplissement de nos missions au cours de l'année écoulée.

**Bachir KANOUTE**  
**Coordinateur ODP Afrique**

## Rappel des Missions au Niveau Global et pour la Région Afrique

L'Observatoire International de la Démocratie Participative, qui a été créé en 2001, est un espace ouvert aux villes, aux organisations, universités et centres de recherche qui souhaitent connaître, échanger ou appliquer des approches de démocratie participative au niveau local et ce, pour approfondir la démocratie dans la gouvernance locale.

Depuis 2006, l'OIDP travaille en collaboration avec l'organisation Cités et Gouvernements Locaux Unis (CGLU), notamment à l'articulation d'un cadre conjoint avec la Commission d'inclusion sociale et de démocratie participative. L'OIDP travaille également avec d'autres réseaux de villes notamment METROPOLIS.

Parmi les acquis, on peut citer l'organisation chaque année d'une conférence internationale qui permet d'avancer dans le débat sur la démocratie participative et de partager les expériences et les acquis dans ce domaine. L'OIDP a également mis en place le Prix "Bonne pratique en participation citoyenne" dont l'objectif est de récompenser les expériences innovantes dans le domaine de la démocratie participative favorisant la participation et l'implication des citoyens et citoyennes dans les processus d'élaboration et de mise en œuvre des politiques publiques.

Son mandat est de promouvoir à travers le monde, des approches et politiques qui promeuvent l'implication des citoyens dans la gouvernance publique, par des mécanismes de participation citoyenne, gouvernement ouvert, transparence des politiques, gouvernance ouverte, etc.

Les objectifs majeurs de l'Observatoire sont de : constituer le principal réseau de villes et d'institutions du monde en matière de participation citoyenne ; promouvoir la démocratie participative ; stimuler la coopération entre les gouvernements locaux en s'appuyant sur l'échange d'expériences ; établir un mécanisme de suivi de l'état de la démocratie participative dans le monde.

De manière spécifique l'observatoire pour l'Afrique se donne comme ambition :

- ✚ Observer, suivre et rendre visible les expériences de BP en Afrique
- ✚ Accompagner la mise en œuvre et renforcer les processus BP en Afrique
- ✚ Capitaliser les expériences africaines de BP à partager avec le reste du Monde
- ✚ Généraliser et appuyer l'institutionnalisation de l'approche BP dans les politiques publiques



## Activités Mises en Œuvre au Cours de la Période 2018-2019

### I. Volet expérimentation et projet pilote

#### 1. Journées Économiques du Sénégal en Belgique

25 au 30 avril 2019 – Anvers et Bruxelles, Belgique

Le forum économique belgo-sénégalais a réuni à Anvers et à Bruxelles des collectivités locales du Sénégal, des communes belges et des investisseurs européens. Placé sous le patronage de Son Excellence Amadou Diop, Ambassadeur du Sénégal en Belgique et au Luxembourg, ce forum a été organisé par le Réseau d'Accompagnement des Investisseurs vers le Sénégal « Raïs », en partenariat avec Enda Ecopop, l'Observatoire Sénégalais de la Diaspora (OSD) et la chambre du commerce de Bruxelles (Beci). Ainsi, quatorze communes du Sénégal ont été présentes en Belgique pour trouver profit de la coopération décentralisée.



#### 2. Prix d'Excellence du Leadership Local

26 juillet 2019 –  
Dakar, Sénégal

La deuxième édition du Prix d'Excellence du Leadership Local a été lancée le 26 juillet 2019. La cérémonie a été présidée par le Secrétaire Général du Ministère des Collectivités Territoriales, du Développement et de





l'Aménagement des Territoires, en présence du Président de l'UAEI, Adama Diouf, du Secrétaire Exécutif du PNDL, du Président du Réseau des Collectivités Territoriales pour le Budget Participatif, Baba Ndiaye et de plusieurs acteurs de la décentralisation.

### 3. Réunion Comité Scientifique du Prix d'Excellence du Leadership Local

26-28 septembre 2019 – Saly, Sénégal

La Prix d'Excellence du Leadership Local (PELL) a été lancé par Enda ECOPOP, en partenariat avec le Programme National de Développement Local (PNDL) et les Associations d'Élus Locaux (AMS et ADS). La 1ère Edition s'était tenue en novembre 2018.

Le PELL se veut une initiative d'approfondissement de la démocratie et un espace d'apprentissage sur les processus de gouvernance, de participation et d'engagement citoyen, permettant d'identifier et de primer les meilleures pratiques et innovations dans la gouvernance territoriale.

Suivant les recommandations des autorités étatiques, l'événement a été institutionnalisé et inscrit dans l'agenda républicain pour se tenir chaque année. Dans cette perspective, Enda ECOPOP en collaboration avec ses partenaires a lancé la deuxième édition du Prix d'Excellence du Leadership Local le vendredi 26 juillet 2019 à la Résidence Mamoune de Dakar.

Cette deuxième édition a enregistré 125 fiches de candidatures des collectivités Territoriales, 16 des journalistes communicants et 12 des universitaires.

L'évaluation des fiches de candidatures constitue la première étape de ce processus et a été conduite par un comité scientifique expérimenté du 26 au 28 septembre à Saly Hôtel.

### **a. Ouverture et introduction à l'atelier**

L'atelier d'évaluation des fiches de candidatures de la deuxième édition du Prix d'Excellence du Leadership Local a démarré le jeudi 26 septembre 2019 à 09 heures.

Après les mots de bienvenue et de remerciements de monsieur Bachir Kanouté, un tour de table de présentation des participants a été fait.

Par la suite, le président du comité scientifique monsieur Alioune Badiane a félicité Enda ECOPOP pour l'initiative du prix et surtout pour le nombre total de soumissions reçus cette année et largement supérieur à l'année dernière. Il a également saisi l'occasion pour rappeler le sérieux et la rigueur que requiert le travail d'évaluation des fiches de candidatures

#### **➤ Présentation du Prix**

Cette présentation a été faite par monsieur Bachir Kanouté et articulée autour des points suivants :

- ✚ Présentation du contexte, des cibles et des enjeux ;
- ✚ Présentation du suivi post distinction avec l'accompagnement des CT nominées au Forum Economique de Belgique (temps forts avec la diaspora sénégalaise d'Anvers, les investisseurs belges, les autorités locales et le parlement Européen) ;
- ✚ Présentation des distinctions et prix ;
- ✚ Préparation du lancement de la seconde édition : rencontre avec le Ministre Omar GUEYE pour partager le concept de la distinction ;
- ✚ Présentation des membres du comité scientifique
- ✚ Partage de l'agenda prévisionnel :
  - **26 juillet** : Lancement de la deuxième édition ;
  - **29 au 07 aout** : Tournées dans les régions pour rencontrer les gouverneurs ;
  - **24 septembre** : date limite des dépôts de candidature ;
  - **26 au 28 septembre** : Evaluation des fiches par le comité scientifique ;
  - **Début octobre** : Publication de la liste des nominés ;
  - **Octobre** : Evaluation citoyenne dans les sites ;
  - **21 et 22 novembre** : conférence d'apprentissage
  - **05 décembre** : gala de remise des prix

#### **➤ Présentation des critères d'évaluation**

- Fiches de candidature : 40%
- Présentation au Grand Théâtre : 30%
- Evaluation citoyenne : 25%
- Vote du Public : 5%

L'évaluation proprement dite a démarré le jeudi à 11h 30 mn par les fiches des chercheurs, les fiches médias et les catégories « Efficience budgétaire » et « Transparence et reddition des comptes ». Le vendredi les catégories « inclusion, égalité et équité », « territorialisation des politiques publiques et agendas internationaux », « solidarité et assistance aux communautés vulnérables » et « participation et engagement aux citoyens » ont été évaluées. Le samedi a été consacré à la définition des marges par les membres du comité.

Après mise en commun, quatre (4) articles de presse et deux (2) documentaires TV ont été nominés dans la catégorie **Médias**, trois (3) projets de recherche sont nominés dans la catégorie **Bourses** ainsi que trente (30) collectivités territoriales, soit cinq (5) dans chacune des six (6) catégories.

#### 4. Conférence Internationale Villes, Jeunesse et Vivre Ensemble, Maires du Maghreb et du Sahel

14 et 15 octobre - Tunis, Tunisie

La conférence sur le thème « Villes, mise à l'emploi des jeunes, pour un mieux vivre ensemble en harmonie » s'est tenue les 14 et 15 octobre 2019 à Tunis. Cette conférence a réuni les maires et représentants des villes du Maghreb et du Sahel venus d'Algérie, du Burkina Faso, de Libye, du Maroc, du Mali, de la Mauritanie, du Niger, du Tchad et de la Tunisie, dans le but d'adopter la Déclaration de Tunis qui affirme leur engagement pour le vivre-ensemble en harmonie.



Cette démarche a été appuyée par les représentants de l'Union du Maghreb Arabe, de l'Union Européenne, des entrepreneurs représentés par les Chambres de commerce et des femmes leaders du RFLM.





La mission d'appui au processus participatif s'inscrit dans le cadre de la conférence de Tunis sur la

La réunion de Tunis vise à poser sur la table, les problèmes propres, actuels, de l'espace maghrébin et leurs liens éventuels avec l'espace sahélien afin d'identifier des exemples porteurs de solutions locales, pour les villes du Maghreb et celles du Sahel.

Le premier objectif de la rencontre de Tunis était de créer une habitude de voisinage, de développer les principes d'empathie, de solidarité, de complémentarité entre les villes d'une zone géographique caractérisée à la fois par les richesses qu'elle recèle, sa place dans la stratégie internationale, sa langue et sa culture communes. Il est essentiel de créer ce nécessaire environnement favorable pour faciliter la démarche qui sera mise en œuvre.

L'autre objectif est d'associer réflexion et action, une réflexion au sein d'ateliers thématiques afin de recueillir bonnes pratiques et plaidoyers.

Au cours de la rencontre, le Coordinateur d'OIDP a fait une communication sur les leviers pour un mieux vivre ensemble en harmonie en insistant sur les six aspects suivants :

- *Nécessité de porter la voix des citoyens et communautés, des quartiers, au sein des institutions publiques locales.*
- Transformer les institutions publiques locales en brique de verre en insistant sur la transparence et l'obligation de rendre compte aux citoyens

- Renforcer la performance des villes dans l'offre de services aux communautés par une meilleure efficacité/efficience budgétaire et la prise en charge de la demande sociale des populations et communautés
- Une meilleure inclusion, égalité et équité entre citoyens et territoires en favorisant l'expression et la prise en compte des besoins spécifiques; surtout des groupes ou quartiers souvent marginalisés et/ou vulnérables (*jeunes, femmes, handicapés, etc.*)
- Une articulation des échelles territoriales (quartier, ville, région, province, pays) tout en promouvant la cohérence entre les initiatives locales et les politiques sectorielles (*éducation, santé, environnement, emplois, etc.*)
- Une plus grande solidarité dans la formulation des intérêts individuels, l'identification, la négociation des priorités collectives et la mobilisation communautaire pour la prise en charge des enjeux communs choisis (socle des politiques publiques)

## 5. Visite d'Echange de l'ONG SOS-Urgences sur le Processus du Budget Participatif

Dans le cadre des échanges sud – sud, la Coordination a appuyé la venue et tenue d'un voyage d'échange d'élus et membres de la société civile de Mauritanie au Sénégal. La mission s'est tenue 25 au 29 novembre 2019 et s'inscrit dans l'optique d'échanges de bonnes pratiques auprès des organisations sénégalaises travaillant dans les domaines de la bonne gouvernance locale.



A travers une visite d'échange sur le processus du budget participatif, Enda EcoPop a accueilli durant les journées du 26 et 27 novembre 2019 à Dakar une délégation mauritanienne composée de représentants de l'organisation SOS-Urgence et de conseillers municipaux de la commune de Boghé dans le but de partager l'expérience sénégalaise en matière de budget participatif. Cette visite avait pour objectif général de contribuer à l'amélioration de la bonne gouvernance locale à travers la promotion du Budget Participatif et l'émergence d'une culture de participation citoyenne. De manière spécifique, il s'est agi de renforcer les capacités des acteurs de la société civile et des élus locaux pour un meilleur accompagnement de la démocratie à la base ;

La journée du 26 a été l'occasion pour le coordinateur de l'OIDP Afrique de partager avec la délégation le budget participatif à travers son historique, les expériences développées dans le monde et plus particulièrement en Afrique, les conditions préalables, les principes à respecter pour un bon déroulement du budget participatif, de même que les étapes, méthodes et outils de mise en œuvre.



La journée du 27 a permis à la délégation mauritanienne de rencontrer les maires des communes de Dalifort-Foirail et de Pikine Est pour échanger sur leurs expériences acquises dans le budget participatif et de procéder à des visites des réalisations issues du Budget participatif.

A Dalifort-Foirail : la délégation mauritanienne a eu des échanges avec le maire sur le BP, ses avantages, ses difficultés de mise en œuvre et ses acquis. Dans le prolongement, la délégation a procédé à la visite de la maison de la femme, des terrains de basket et de la case de santé réalisés dans le cadre du BP. A chaque étape de la visite sur site, les communautés ont fait des témoignages sur les réalisations du BP.

A Pikine Est : le même procédé a été reconduit. Le maire de la commune a reçu et présenté à la délégation l'expérience de la commune en matière de Budget Participatif avant de les inviter à visiter la bibliothèque communale, la case de santé en construction, et le centre de formation en couture des personnes en situation de handicap.

La journée du 27 novembre a été clôturée par une séance de débriefing avec le coordinateur de l'OIDP Afrique afin de tirer les leçons des deux journées. La délégation mauritanienne se dit satisfait de la visite d'échange d'expérience tenue au Sénégal.



## II. Volet Influences/Plaidoyer

### 6. Africités

Le sommet Africités a réuni du 20 au 24 novembre 2018 – à Marrakech au Maroc Enda ECOPOP en collaboration avec l'Observatoire International de la Démocratie Participative (OIDP) et l'Académie Africaine des Gouvernements Locaux (ALGA/CGLUA), ont organisé une session de networking pour :

- ✚ Dresser le panorama des expériences de budget participatif dans le monde et à travers l'Afrique (Benchmark),
- ✚ Partager les avancées et défis des collectivités territoriales pour un meilleur ancrage des approches de budget participatif dans la transition politique et démocratique (Apprentissage par les Pairs),
- ✚ Définir les besoins et attentes des différents acteurs impliqués dans le processus du budget participatif, particulièrement en matière d'apprentissage, de formation, de renforcement des capacités et d'apprentissage par les pairs,
- ✚ Formuler des orientations en direction des états pour accompagner cette transition vers des territoires durables (Orientations futures)

La session a été présidée par Monsieur Adama DIOUF, Président de l'Union des Association des Élus Locaux du Sénégal, en l'absence de Monsieur Gilbert Kafana KONE, Maire de Yopougon et Président de l'Union des Communes et Villes de Cote d'Ivoire (UVICOCI), retenu finalement dans les débats de la session politique de AFRICITES.



### 8<sup>ème</sup> édition Sommet des Villes et territoires d'Afrique

## **SOU8: Budget Participatif**

**Marrakech – MAROC / Salle 14h30 – 17h30, Salle Tan Tan**



Ont pris part à la rencontre :

- ✚ Monsieur Madiop BITEYE, Maire Mousty, (SENEGAL)
- ✚ Monsieur Christian RAKOTOBE, Maire Alakamisy, (MADAGASCAR)
- ✚ Melle Imen FEHRI, Présidente de la Commission du Budget Participatif et Open Gov, Conseil Municipal de La Marsa, (TUNISIE)
- ✚ Monsieur Mohamed SEFIANI Maire de Chechaouen (MAROC)
- ✚ Monsieur Giovanni ALLEGRETTI (Chercheur Université de Coimbra (PORTUGAL))



## 7. Atelier Régional de Plaidoyer pour l'Adoption de la Charte Africaine des Valeurs et Principes de la Décentralisation, Gouvernance et Développement Local

L'Atelier Régional de Plaidoyer pour l'Adoption de la Charte Africaine des Valeurs et Principes de la Décentralisation, Gouvernance et Développement Local, organisé par l'Union Africaine, s'est tenu à Abidjan en mars 2019. La tenue de cet appel était un appel lancé aux États Africains pour la ratification et la signature de la charte.



## 8. Participation à la Conférence Smart Citizenship Academy

15 au 17 octobre 2019 – Cascais, Portugal

La Smart Citizenship Academy a été organisée pour la deuxième année consécutive par la Municipalité de Cascais (Portugal) et la New School of Business and Economics. C'est un espace de réflexion, de débat et de co-création afin de déterminer de meilleures façons d'aborder les questions de la démocratie et la participation citoyenne. L'édition de cette année a vu la participation d'un réseau de partenaires internationaux tels que la **Banque Mondiale**, la **Global Initiative for Fiscal Transparency** et l'**Observatoire International de la Démocratie Participative**.

A l'instar de la première édition, le programme a prévu quatre jours de présentations, de débats et d'ateliers autour de thèmes comme la crise des démocraties et le budget participatif entre autres.



La **première journée** a été consacrée à la crise des démocraties, ce qui a amené l'organisation à faire appel à des experts qui ont aidé à mieux comprendre des phénomènes tels que le populisme, l'utilisation du vote comme « arme » de représailles contre les élites politiques traditionnelles ou encore le Brexit.

Le **matin de la deuxième journée** a été consacrée à la compréhension des potentialités et menaces des nouvelles formes d'intelligence artificielle pour la démocratie, un sujet d'actualités sur lequel il n'y a ni certitude ni consensus.

L'**après-midi** a été l'occasion pour les participants d'opter pour deux ateliers, à savoir:

- ✚ les processus participatifs favorisant l'inclusion sociale, avec des présentations de pratiques qui ont mis au point des mécanismes spécifiques pour renforcer l'implication des groupes sociaux, qui traditionnellement sont tenus à l'écart des centres de prise de décision;

- ✚ la transparence, l'administration numérique (E-government) et la participation citoyenne dans la dynamique budgétaire au niveau national, avec la présentation de quelques-unes des meilleures pratiques connues au niveau international.

Le **matin de la troisième journée** a été consacré à la première présentation publique de l'**Atlas Mondial du Budget Participatif** (Participatory Budgeting Worldwide Atlas), un projet en cours auquel prend part un vaste réseau international de collaborateurs. Les résultats ont été débattus par un panel d'invités venus des quatre continents.

L'**après-midi du troisième jour** a été prévu pour deux nouveaux ateliers:

- ✚ L'institutionnalisation du budget participatif : les menaces et les potentialités, avec la participation de pays comme le Pérou et la Pologne, avec les législations consacrées à ce sujet ;
- ✚ Les mécanismes de participation par sondage, portés sur la présentation d'expériences qui favorisent les mini-groupes ou les méthodes représentatives, comme une alternative aux initiatives à caractère universel.

Le **quatrième et dernier jour** a été consacré à la participation des jeunes, la présentation d'initiatives emblématiques qui démontrent la pertinence et le caractère actuel des actions sociales et politiques promues par les jeunes.

## 9. Projet d'Appui aux Gouvernements Ouverts Francophones

Le Séminaire Régional sur le Projet d'Appui aux Gouvernements Ouverts Francophones (PAGOF) s'est tenu les 5 et 6 novembre 2019 à Abidjan, en Côte d'Ivoire. Ce projet d'assistance technique à destination des pays francophones d'Afrique pour une durée de 3 ans, vise à accompagner ces derniers dans la mise en œuvre de leur réforme de gouvernement ouvert. Ce volet cible en priorité les 3 pays déjà en priorité les pays qui étaient membres du PGO en 2017 : la Tunisie, le Burkina Faso et la Côte d'Ivoire. Le PAGOF vise également à sensibiliser et soutenir les efforts des pays d'Afrique francophone dans leur démarche d'adhésion au PGO (volet régional du projet). A cet égard, un séminaire régional est organisé chaque année afin de rassembler les pays africains francophones autour du Gouvernement Ouvert et échanger sur les bonnes pratiques liées au PGO, tout en soutenant l'adhésion des autres pays.

Les objectifs du séminaire sont au nombre de trois :

- ✚ Valoriser et partager au niveau régional les bonnes pratiques et les expériences réussies de gouvernement ouvert dans les pays déjà membres du PGO et bénéficiaires du PAGOF, à savoir la Tunisie, le Burkina Faso et la Côte d'Ivoire et à destination des pays souhaitant y adhérer.
- ✚ Créer une dynamique et un effet d'entraînement des autres pays d'Afrique Francophone vers le PGO.
- ✚ Donner et partager des outils de gouvernement ouvert en langue française qui pourront utilement être complétés et répliqués dans tous les pays.





Au cours de ces deux jours, experts et praticiens ont présenté les nouvelles tendances et les bonnes pratiques internationales. Le séminaire a aussi été l'occasion de mettre en avant les expériences nationales et projets réussis pour en tirer de bonnes pratiques à dupliquer. Les travaux se sont déroulés en langue française.

D'un point de vue organisationnel, le séminaire a démarré avec la cérémonie d'ouverture, marquée par les discours officiels et allocutions du représentant du ministère du Commerce et de l'Industrie en Côte d'Ivoire, et de la Première Conseillère de l'Ambassade de France en Côte d'Ivoire.

Ensuite se sont tenus deux séances plénières, sous forme de panels, respectivement sur « **le portage politique du gouvernement ouvert : de la stratégie nationale au leadership nécessaire** » et sur « **l'impact du gouvernement ouvert sur l'environnement économique et social : exemples concrets** ». A la suite de ces séances plénières, quatre séries d'ateliers en parallèle sur diverses thématiques ont eu lieu. Ces ateliers s'articulaient autour de cinq grandes thématiques fondamentales pour réussir l'ouverture d'un gouvernement. Elles reprennent les critères d'éligibilité principaux pour l'adhésion au PGO.

**Thème 1 :** Médias, Parlement, Secteur Privé, Université et Monde Académique : des acteurs essentiels du gouvernement ouvert.

**Thème 2 :** Du portage politique à la participation citoyenne

**Thème 3 :** Le droit d'accès à l'information

**Thème 4 :** Le gouvernement ouvert : un nécessaire ancrage au niveau local

## Thème 5 : Répondre aux défis de Transparence et Gouvernance Financière

### 10. Conférence d'Apprentissage du Prix d'Excellence du Leadership Local

Le Prix d'Excellence du Leadership Local (PELL) s'inscrit dans les recommandations des Chefs d'états réunis en sommet de l'Union Africaine en 2014 à Malabo et qui avaient adopté la charte africaine des valeurs et principes de la décentralisation, de la gouvernance et du développement local. Il a pour objectif majeur de promouvoir l'excellence, la créativité et l'innovation dans la gouvernance territoriale. Il s'agit de :

- ✚ Identifier et partager les meilleures pratiques et innovations dans la décentralisation, la gouvernance et le développement territorial
- ✚ Distinguer et primer les « champions », leaders et promoteurs de changement en matière de gouvernance territoriale.

Lancée le 26 juillet 2019 à Dakar, sous la présidence du Ministère des Collectivités territoriales, du Développement et de l'Aménagement des Territoires et en présence du Président de l'UAEL, le Secrétaire Général de l'Association des Maires du Sénégal et des membres du comité scientifique, la deuxième édition du Prix d'Excellence du Leadership Local a vu la participation de 125 Collectivités territoriales, 16 journalistes/communicants et 12 universitaires- chercheurs.

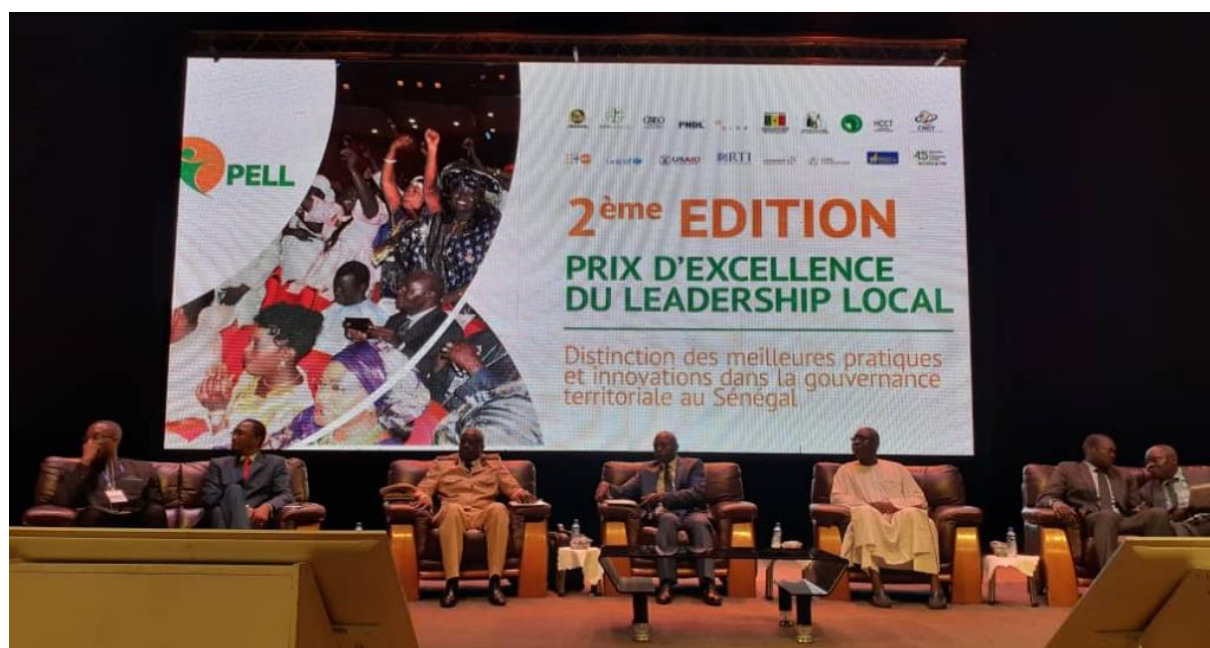
Suite à une évaluation rigoureuse des fiches de candidature par les membres du Comité Scientifique, **30 collectivités territoriales, 6 journalistes / communicants et 03 doctorants** qui ont été nominés pour prendre part à la conférence d'apprentissage sur les meilleures pratiques et innovations dans la gouvernance territoriale.



L'ouverture de la conférence d'apprentissage, a été présidé le 21 novembre 2019 par Monsieur Oumar GUEYE, Ministre des Collectivités Territoriales, du Développement et de l'Aménagement des Territoires, en présence du Gouverneur de Dakar, le Président de

l'Union des Associations des Élus Locaux, le Secrétaire Général de l'Association des Maires du Sénégal, du Coordinateur Exécutif de Enda ECOPOP et de l'OIDP Afrique et des membres du Comité Scientifique.

Dans son allocution d'ouverture, Le Ministre de la Collectivité Territoriale, du Développement et de l'Aménagement des Territoires a transmis les salutations du Président de la République et du Gouvernement et a tenu à féliciter le consortium pour l'organisation du Prix d'Excellence. Il a mis en évidence la vision et l'ambition du Chef de l'État à travers l'Acte 3 de la décentralisation qui a été une impulsion pour le développement des territoires. Par la suite, il a magnifié la pertinence de événement à dimension nationale, qu'il faut pérenniser et a réitéré l'engagement de son département à soutenir le Prix d'Excellence du Leadership Local.



Prenant la parole, **Monsieur Bachir KANOUTE**, Coordonnateur Exécutif de Enda Ecopop est revenu sur le contexte en situant le Prix d'Excellence dans les recommandations des Chefs d'État contenues dans la charte africaine des valeurs et principes de la décentralisation, de la gouvernance locale et du développement local. Ainsi, Selon lui, le Prix d'Excellence vise à distinguer et à primer les meilleures pratiques et innovations dans la gouvernance territoriale mais aussi de favoriser l'apprentissage par les pairs entre élus locaux, journalistes/communicants et entre chercheurs-universitaires. Il n'a pas manqué de souligner l'accompagnement des collectivités



territoriales par le coaching et sur l'international (coopération décentralisée, partenariat public-privé). Pour M. KANOUE, l'organisation du Prix permet aussi de déceler les défis et enjeux qui se posent dans le cadre de la décentralisation et de formuler à cet effet des recommandations, afin d'améliorer la qualité de la production médiatique, valoriser les recherches scientifiques, donner une visibilité aux programmes de l'État et services qui interviennent dans le cadre de la décentralisation à travers Territoire-Expo ou la foire de l'Excellence Territoriale.

Dans le même ordre d'idées, le Président de l'UAEL, Dr. Adama DIOUF a salué l'initiative et a remercié particulièrement le PNDL et Enda Ecopop. Il n'a pas manqué d'évoquer le besoin d'accompagnement des élus locaux dans la conduite des affaires locales. Il a également magnifié tout le processus qui a conduit à la tenue de cet événement. Pour finir, il a salué et félicité Enda Ecopop qui selon lui, est toujours présente dans le cadre des animations territoriales.

A la suite de ces allocutions, Monsieur Bachir KANOUE a procédé au cadrage de l'événement avec la présentation des nominés, des membres du Comité scientifique et du Comité de pilotage. Il a également mis en exergue les modalités d'évaluation et est revenu sur le vote du public.

Suite au cadrage, place aux nominés répartis en panels d'apprentissage :

- Les Universitaires/Chercheurs ;
- Les collectivités territoriales de la Catégorie Inclusion, Egalite et Equite ;
- Les collectivités territoriales de la Catégorie Efficience budgétaire ;
- Les collectivités territoriales de la Catégorie Territorialisation des Politiques publiques et Agendas internationaux de développement ;
- Les collectivités territoriales de la Catégorie Transparence et Reddition des comptes ;
- Les collectivités territoriales de la Catégorie Solidarité et Assistance aux communautés vulnérables ;
- Les collectivités territoriales de la Catégorie Participation et Engagement citoyen ; et enfin,
- Les Journalistes /Communicants.

L'événement, retransmis en direct à travers les réseaux sociaux, a également été l'occasion pour le public à travers le Sénégal et sur l'international de suivre les présentations des meilleures pratiques et innovations par les Maires et Président de Département. Ces présentations ont été suivies de questions des membres du Comité scientifique et le vote par SMS du public.





Clôture ces deux jours de conférence d'apprentissage, Monsieur KANOUTE a félicité les nominés qui ont partagé les bonnes pratiques et innovations. Il s'est réjoui de la diversité des cas présentés et qui montrent toute la créativité des décideurs locaux à apporter des réponses aux défis qui les interpellent dans la gouvernance territoriale. Il a indiqué que le Comité scientifique finalisera les notations et la liste des primés sera communiquer dans un délai de dix jours.

### **III. Volet Stratégie et Développement de Capacités**

#### **11. Formation sur le Leadership Local**

La session de formation sur le leadership local s'est tenue au Maroc, à Ifrane plus précisément, en partenariat avec l'université Al Akhawayn, l'Académie Africaine des Collectivités Territoriales (ALGA) de Cités et Gouvernements Locaux Unis d'Afrique (CGLU Afrique), ENDA ECOPOP du Sénégal et ONU Habitat.

La formation a été assurée, pendant 5 jours, du 10 au 15 Décembre 2018, par Mr Mamadou Bachir Kanouté, Formateur, Coordinateur pour l'Afrique de l'Observatoire International de la Démocratie Participative (OIDP Afrique). Elle s'inscrivait dans le cadre de la mise en œuvre du Collège du Leadership Local qui fait partie de l'Offre de formation continue de l'Académie.



C'est une formation qui repose sur la maîtrise et l'appropriation des compétences clés des acteurs impliqués dans l'amélioration de la gouvernance locale, la gestion de l'environnement, la prise en charge et l'insertion socio-économiques des groupes vulnérables et quartiers précaires, etc. La formation vise à former une trentaine de participants d'Afrique francophone aux compétences de leadership local, et à les accompagner dans le développement d'un plan d'actions d'utilisation des compétences acquises dans leurs communes, institutions et pays respectifs.

## 12. Session de Formation des Facilitateurs et Conseillers au Budget Participatif

La mission de formation des facilitateurs et conseillers au budget participatif s'inscrit dans le cadre de la formation au budget participatif. Ici, il était question de créer un pool de compétences issues de l'administration et de la société civile, apte à accompagner les collectivités territoriales de Côte d'Ivoire, dans l'élaboration de leurs budgets locaux selon une approche participative et une éthique de gestion dans la transparence.

De manière spécifique, il s'est agi de :

- ✚ Former une quinzaine de facilitateurs et conseillers aux concepts, principes, et méthodes d'élaboration et mise en œuvre du Budget Participatif dans les collectivités territoriales ;
- ✚ Renforcer les aptitudes et capacités des facilitateurs aux techniques de facilitation des ateliers participatifs.



La formation a été structurée autour de 4 grandes parties qui ont été introduites avec des présentations en plénière, des exercices pratiques et groupes de travail.

Formation a vu la participation de 24 participants venant de 6 communes de Côte d'Ivoire. .

### **13. Formation sur la Lutte contre la Corruption**

13 au 20 avril 2019 – Dakar, Sénégal

Initié par Enda ECOPOP en collaboration avec l'OïDP Afrique, la session de formation des coach-accompagnateurs, promoteurs du changement s'est tenue du 13 au 21 avril 2019 à Saly-Hôtel. Cette session vise à former les accompagnateurs des communes d'intervention et partenaires du Projet OFFLOCC, sur les concepts, méthodes et outils de prévention et lutte contre la corruption. Elle vise également à les appuyer à élaborer un plan d'action pour la prévention et la lutte contre la corruption à mettre en œuvre dans leurs communes respectives, et ce à partir d'une approche pratique et inclusive (atelier pilote avec la commune de Saly Portudal).

Cette session de formation sur la prévention et la lutte contre la corruption et l'évasion fiscale a mis l'accent sur :

- ✚ Les concepts, méthodes, approches et outils de prévention et lutte contre la corruption dans les collectivités territoriales.
- ✚ Les compétences clés des coach-accompagnateurs des collectivités territoriales dans la prévention et la lutte contre la corruption.



D'un point de vue méthodologique, la formation s'est faite suivant une approche participative et pratique et l'atelier a été articulé autour de trois temps forts :

- ✚ Initiation aux concepts, méthodes et outils de prévention et lutte contre corruption et l'évasion fiscale ;
- ✚ Formation aux approches et méthodes d'accompagnement des collectivités territoriales ;
- ✚ Elaboration des plans d'actions pour les différentes communes respectives.



Des groupes de travail ont été ainsi constitués pour approfondir sur la grande thématique de prévention et la lutte contre la corruption avec 6 sous-thèmes.

- Concept de la Corruption
- L'importance de la Lutte contre la Corruption
- Cas réussi concernant l'Éradication et la Prévention de la Corruption
- Identification de la Vulnérabilité d'une Organisation à la Corruption
- Analyse Approfondie des Activités Vulnérables à la Corruption
- Élaboration de Plan d'Action pour Éradiquer la Corruption

Selon les six thématiques, chaque groupe assure une animation de deux heures en matinée et les après-midi sont consacrés aux feedbacks.

Cette session de formation a été sanctionnée par la remise d'attestations de participation.

#### **14. Session de Formation des Facilitateurs et Conseillers au Budget Participatif (2<sup>ème</sup> cohorte)**

13 au 18 mai 2019 – Abidjan, Côte d'Ivoire



Les activités pédagogiques de la session de formation des Facilitateurs et Conseillers en BP se sont déroulées dans une salle de conférence de l'hôtel Grand Roi de Jacqueville, du 9 au 18 mai 2019. Cette session de formation s'est déroulée autour de plusieurs méthodes pédagogiques à savoir les Cours Magistraux (CM), les Travaux Dirigés (TD) et les Travaux Pratiques (TP).

L'objectif global de la session était de créer un pool de facilitateur et conseillers issues de l'administration et de la société civile, apte à accompagner les collectivités territoriales dans l'élaboration de leurs Budgets locaux selon une approche Participative et une éthique de gestion dans la transparence.



A l'instar de la première session, l'objectif était de:

- ✚ Former une quinzaine de facilitateurs et conseillers aux concepts, principes, et méthodes d'élaboration et mise en œuvre du Budget Participatif dans les collectivités territoriales ;
- ✚ Renforcer les aptitudes et capacités des facilitateurs aux techniques de facilitation des ateliers participatifs

## 15. Session Internationale de Formation sur le Budget Participatif

La session internationale de formation des facilitateurs et conseillers au Budget Participatif s'est tenue à Dakar, du 1<sup>er</sup> au 12 juillet 2019. L'ouverture de la session a eu lieu sous la présidence de M. Moussa Mbaye, Secrétaire Exécutif de Enda Tiers Monde et de M. Bachir KANOUTE, Coordonnateur de l'OIDP Afrique, assurant l'animation de la session de formation «Gouvernance Locale et Budget Participatif».

L'intervention a été structurée en trois (3) grandes parties :

- ✚ La formation sur les méthodes de facilitation, formation des facilitateurs et Conseillers aux concepts théoriques, outils du Budget Participatif.

- ✚ Les travaux dirigés pour la conception d'une session de facilitation du Budget Participatif,
- ✚ L'animation en atelier pilote par les facilitateurs et conseillers formés, avec les élus et acteurs locaux de la Commune de Grand Dakar.



Le programme de la session internationale de formation sur le budget participatif s'est déroulé comme suit :

- ✚ La période allant du **lundi 1<sup>er</sup> au vendredi 5 juillet 2019** a été consacrée à la formation des facilitateurs et conseillers aux outils et méthodes de facilitation des ateliers du Budget Participatif.
- ✚ Le **samedi 6** et le **lundi 8 juillet 2019** ont été consacrés à des travaux dirigés sur la planification et la conception assistée d'une session de facilitation des ateliers participatifs du BP.

## IV. Budget 2018-2019

Le budget pour l'exercice 2018-2019 du bureau de la région Afrique de l'OIDP s'élève à un montant total de ... euros (€), réparti comme suit :

Personnel	28 411
Appui au Processus	56 870
Visibilité	13 053
Voyage, Transport et Prise en Charge	26 147
Bureaux et Charges Locatives	3 053
<b>Total</b>	<b>127 534</b>

Les organisations et institutions ayant contribué au financement sont:

- Agence Française de Développement (AFD)
- Coopération Suisse,
- Coopération Allemande

## V. Fenêtres sur Quelques Perspectives en 2020

Au cours de la prochaine année, les domaines d'actions et activités suivants sont en perspective :

- ✚ Organisation de la 3ème édition du Prix d'Excellence du Leadership Local (PELL)



**Tableau Récapitulatif des Activités ODP Afrique 2018-2019**

N°	Activités	Période	Lieu
1	<b>Africités</b>	20 au 24 novembre 2018	Marrakech (Maroc)
2	<b>Formation Leadership Local</b>	10 au 15 décembre 2018	Ifrane (Maroc)
3	<b>Atelier Plaidoyer Adoption Charte Africaine : Valeurs et Principes de la Décentralisation</b>	Mars 2019	Abidjan (Côte d'Ivoire)
4	<b>Formation Budget Participatif</b>	1 <sup>er</sup> au 10 avril 2019	Abidjan (Côte d'Ivoire)
5	<b>Formation sur la Lutte contre la Corruption</b>	13 au 20 avril 2019	Dakar (Sénégal)
6	<b>Journées Economiques du Sénégal en Belgique</b>	25 au 30 avril 2019	Anvers et Bruxelles (Belgique)
7	<b>Session de Formation sur le Budget Participatif</b>	13 au 18 mai 2019	Abidjan (Côte d'Ivoire)
8	<b>Session Internationale de Formation sur la Gouvernance Locale et le Budget Participatif</b>	1 <sup>er</sup> au 12 juillet 2019	Dakar (Sénégal)
9	<b>Lancement du Prix d'Excellence du Leadership Local</b>	26 juillet 2019	Dakar (Sénégal)
10	<b>Réunion Comité Scientifique du Prix d'Excellence du Leadership Local</b>	26 au 28 septembre 2019	Saly (Sénégal)
11	<b>Conférence Internationale Villes, Jeunesse et Vivre Ensemble</b>	14 et 15 octobre 2019	Tunis (Tunisie)
12	<b>Mission d'Appui au Processus Participatif</b>	14 et 15 octobre 2019	Tunis (Tunisie)
13	<b>Participation à la Conférence Smart Citizenship Academy</b>	15 au 17 octobre 2019	Cascais (Portugal)
14	<b>Conférence Projet Gouvernance Ouverte</b>	5 et 6 novembre 2019	Abidjan (Côte d'Ivoire)
15	<b>Conférence d'Apprentissage PELL</b>	21 et 22 novembre 2019	Dakar (Sénégal)
16	<b>Visite d'Echange de l'ONG SOS-Urgences sur le Processus du Budget Participatif</b>	25 au 29 novembre 2019	Dakar (Sénégal)

**Expérimentations/Pilote****Développement de Capacités en Afrique****Influences/Plaidoyer**